

# Quelle réponse politique à la lancinante question de l'emploi des jeunes sénégalais?

## Etat des lieux et plan d'action opérationnel

Professeur Ahmadou Aly Mbaye  
Recteur UCAD

MARS 2021



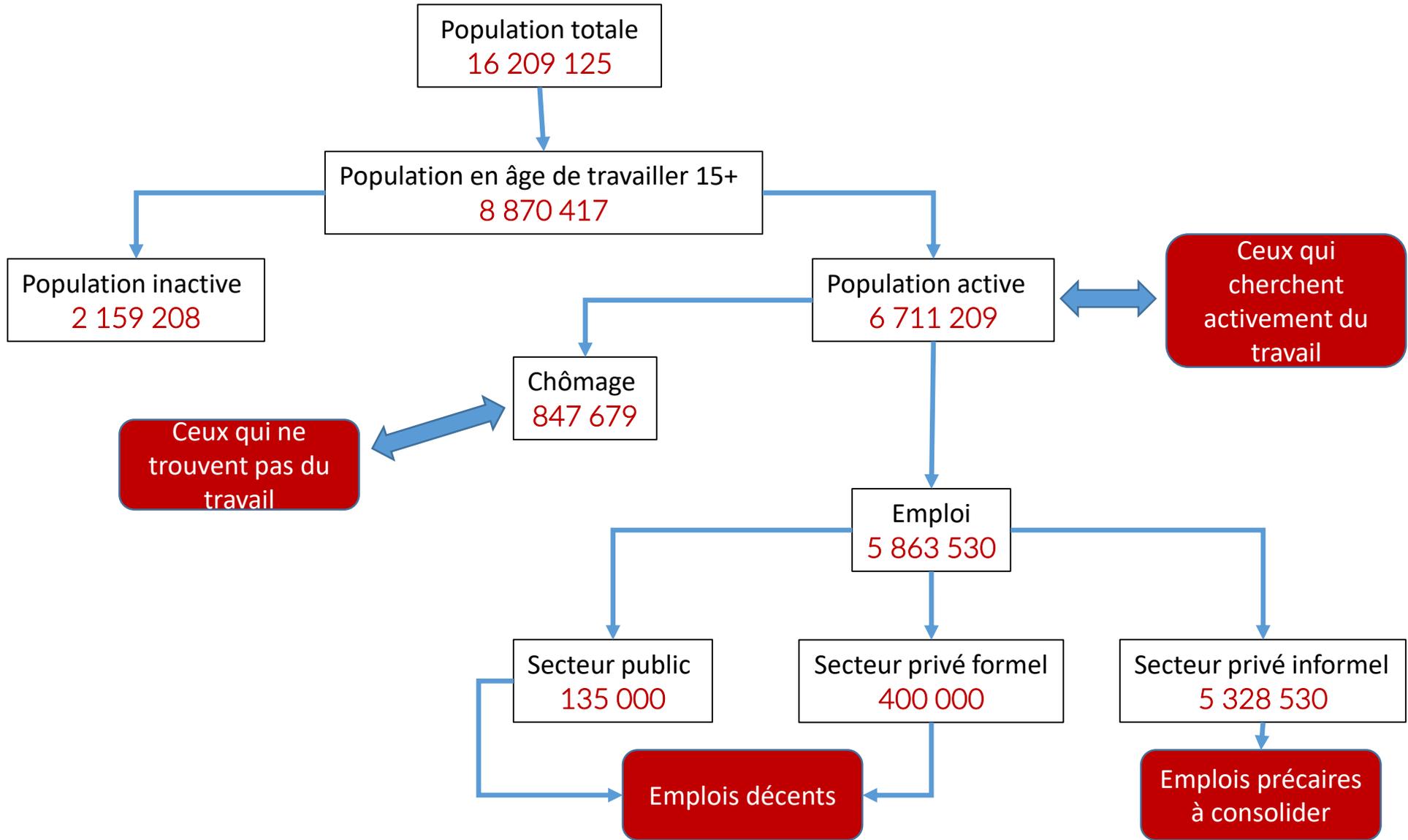
Gouvernement du Sénégal

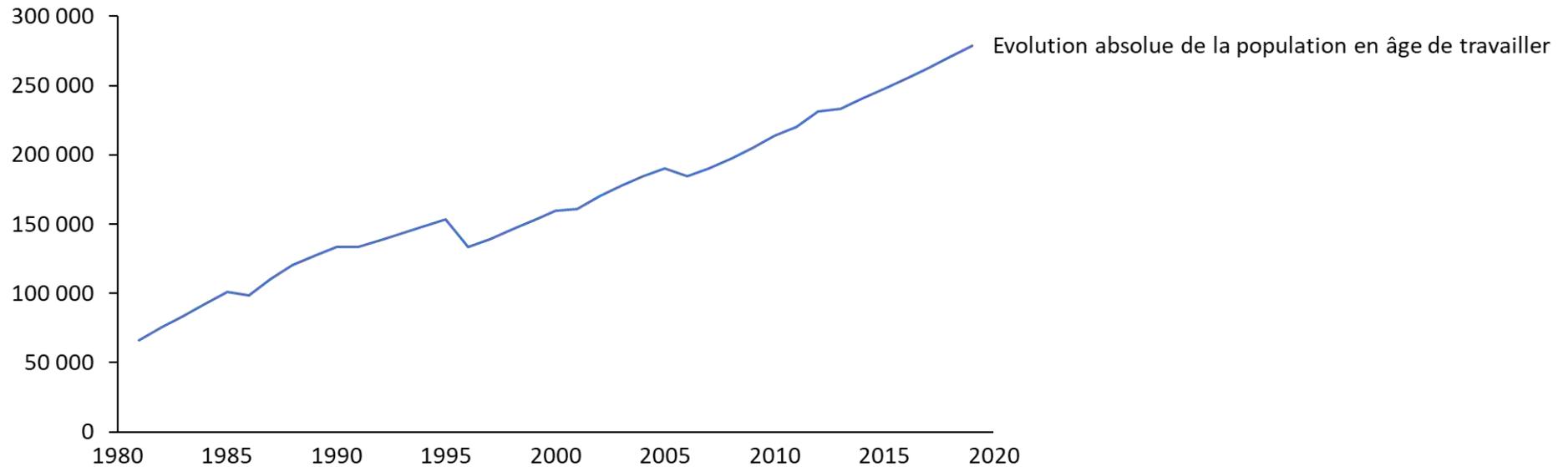


Université  
Cheikh Anta Diop  
de Dakar

# Quelques sujets brûlants sur l'emploi au Sénégal

- Quel est le nombre de personnes qui ont besoin d'un emploi?
- Quel est le nombre d'emplois vulnérables dont les gens se contentent faute de mieux?
- Comment ces nombres évoluent-ils dans le temps?
- Pourquoi la forte croissance de ces dernières années n'a pas généré beaucoup d'emplois?
- Comment booster les secteurs générateurs de grands volumes d'emplois?
- Quels programmes de formation pour les accompagner?
- Quelles structures d'accompagnement mettre en place pour organiser les micro et nano-entreprises ?
- Quelle approche pour la cas particulier des diplômés du supérieur?

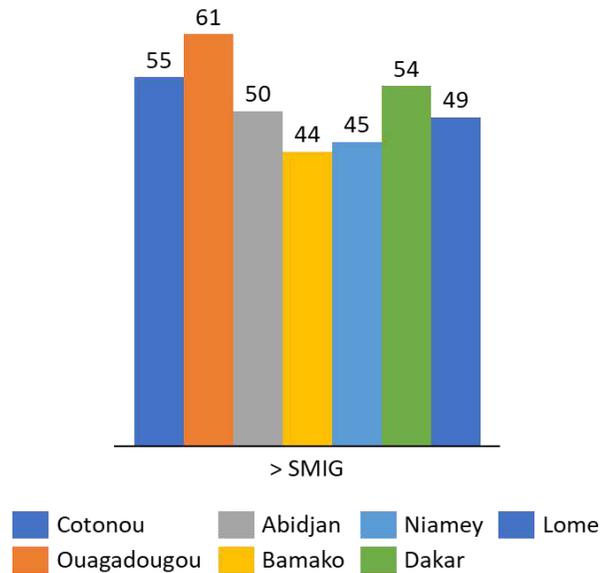




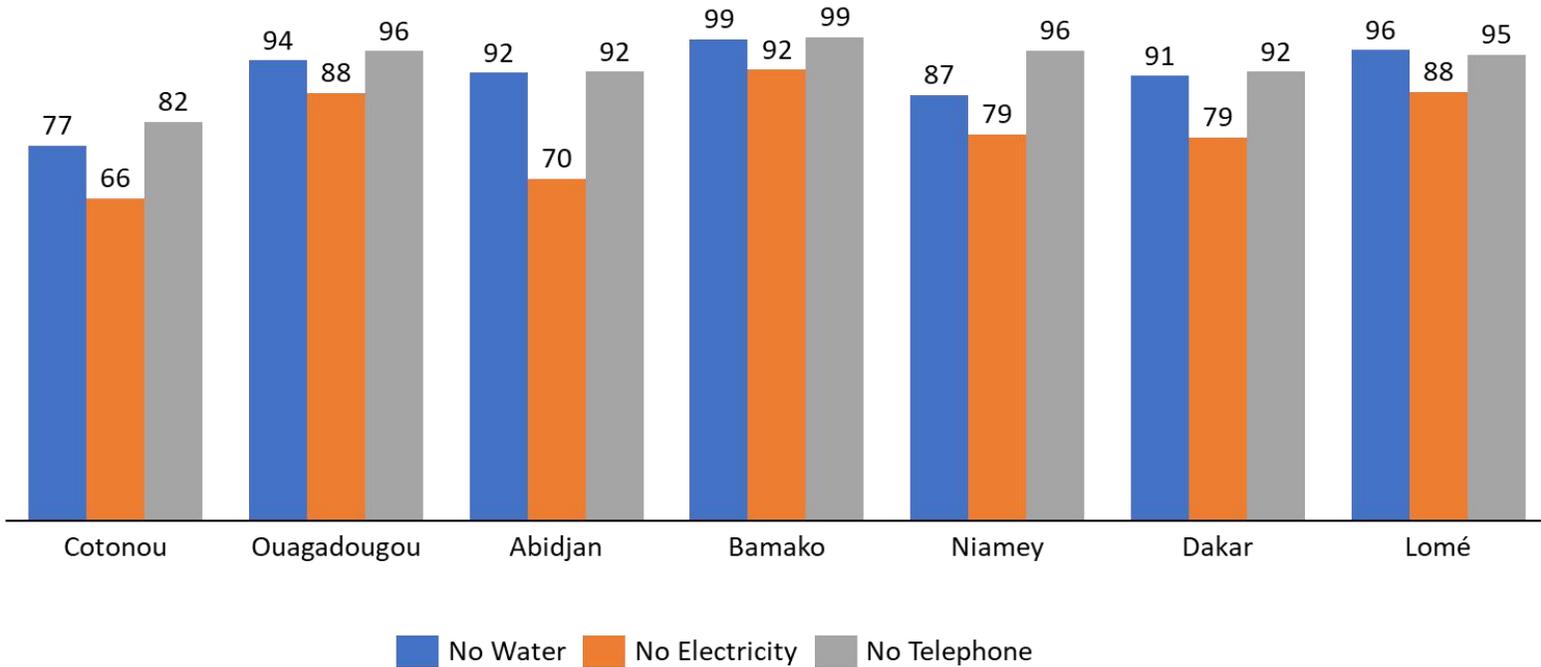
- La population en âge de travailler augmente à un rythme géométrique.
- Les primo-entrants qui étaient de 60000 par an dans les années 80, sont maintenant à 300000 personnes par an
- Si les tendances actuelles se maintiennent ils passeront à plus de 500000 par d'ici la prochaine décennie

## Précarité de l'emploi pour la majorité des sénégalais

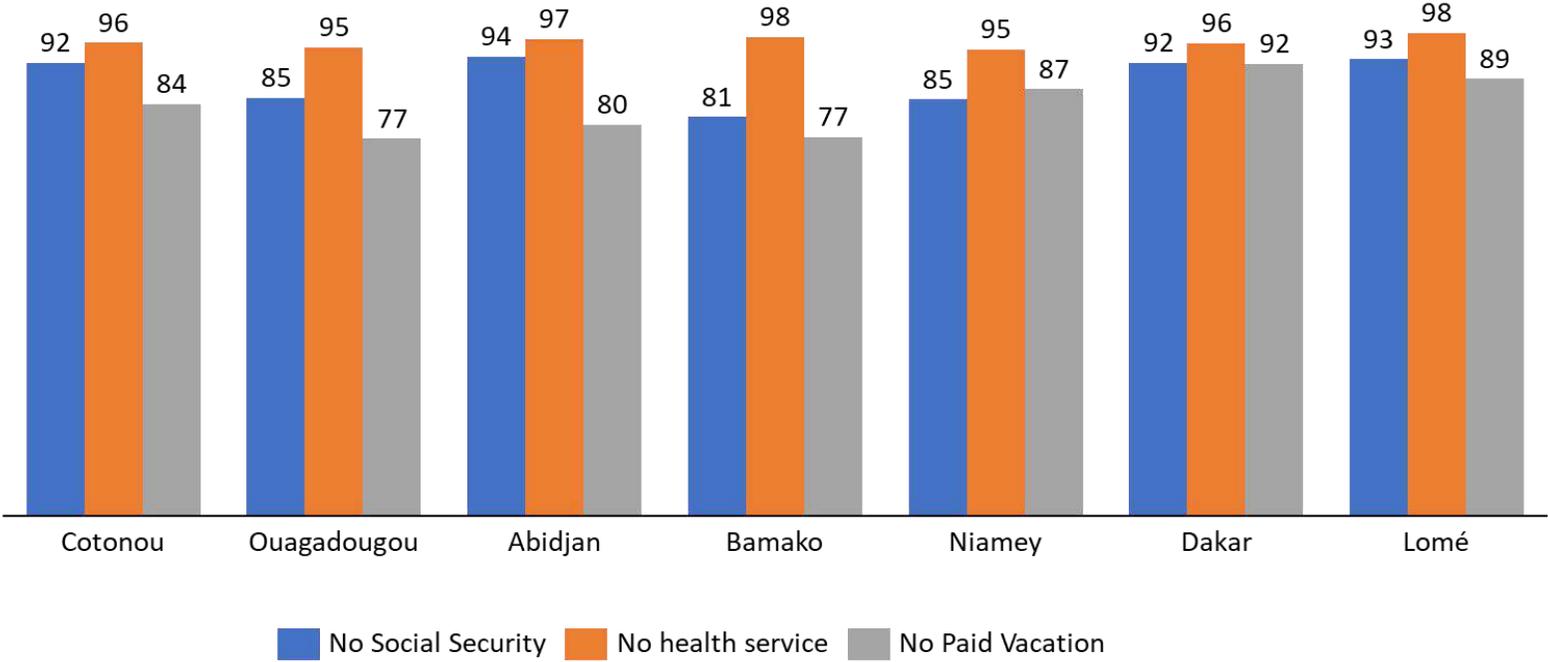
Part des employés des entreprises informelles gagnant moins que le salaire minimum



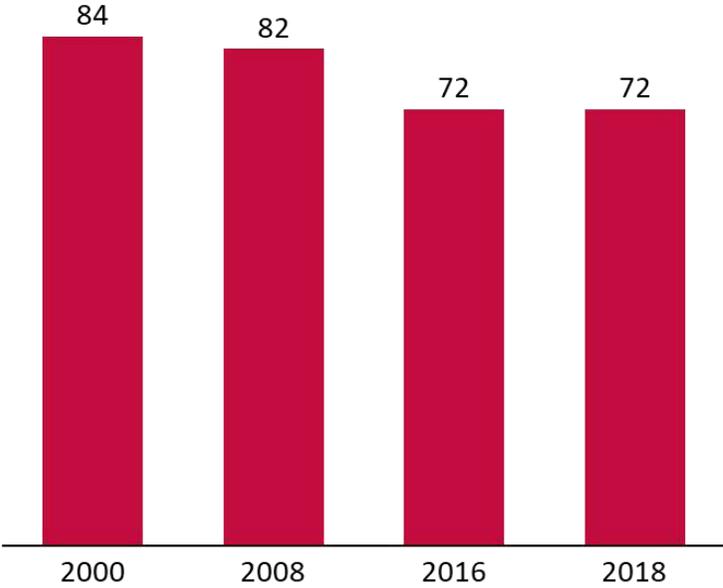
## Part des entreprises informelles sans accès aux services sociaux de base



# Part des employés sans accès aux avantages sociaux liés à l'emploi



# Part des emplois vulnérables et chômeurs dans l'emploi total au Sénégal



■ Part des emplois vulnérables et chômeurs dans l'emploi total

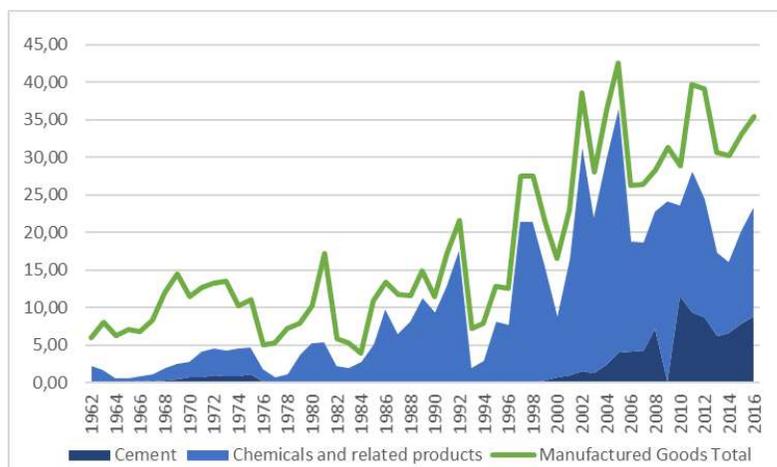
## Structure et évolution de l'emploi au Sénégal, 2010 - 2019

- Même si sa part diminue dans le temps, l'agriculture continue d'employer plus de 40% des travailleurs, mais il s'agit pour l'essentiel d'emplois vulnérables.
- Le commerce voit sa part dans l'emploi total augmenter dans le temps, emplois aussi largement vulnérables.
- Les mines ont augmenté leur part dans la valeur ajoutée mais ne créent pas trop d'emplois.
- Pour créer des emplois décents, il faut cibler un niveau de productivité minimale.

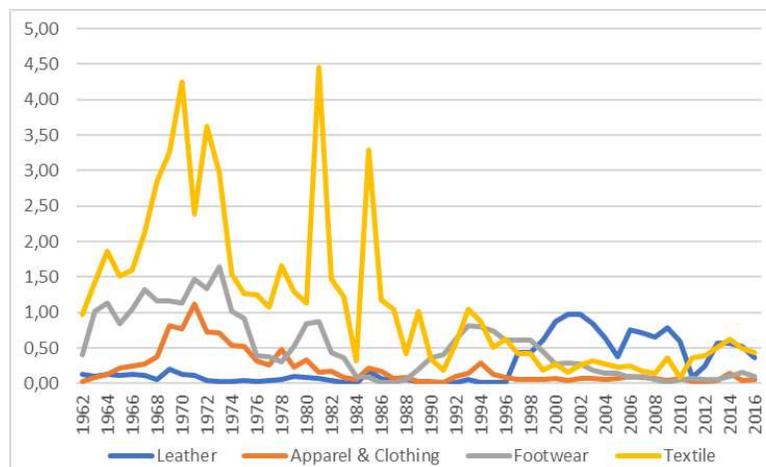
Secteurs d'activité	Emplois		Part dans l'emploi		Variation absolue	Taux de croissance moyen annuel
	(000)	(000)	%	%	(000)	%
Agriculture	2 042	2 537	49%	44%	495	2,44%
Mines	35	66	1%	1%	30	7,17%
Primaire	2 077	2 602	50%	45%	525	2,54%
S. Manufacturier	474	748	11%	13%	274	5,21%
Eau, électricité, téléphone	32	41	1%	1%	9	2,71%
Construction	92	143	2%	2%	50	4,96%
Secondaire	598	931	14%	16%	333	5,04%
Commerce	1 004	1 539	24%	27%	535	4,86%
Transport	42	54	1%	1%	12	2,81%
Finance	8	12	0%	0%	4	4,14%
CPS	441	644	11%	11%	204	4,31%
Tertiaire	1 495	2 249	36%	39%	754	4,64%
Total	4 170	5 783	100%	100%	1 612	3,70%

## Pourquoi la croissance générée par l'économie ces dernières années n'a pas été créatrice d'emplois?

Exportations des secteurs intensifs en capital  
% des exportations totales



Exportations des secteurs intensifs en main-d'œuvre  
% des exportations totales



Les secteurs qui ont le plus contribué à la croissance sont ceux qui ne sont pas intensifs en main-d'œuvre

## Simulation: l'effet sur l'emploi d'un doublement des secteurs à forte intensité de main-d'œuvre, horizon 2035

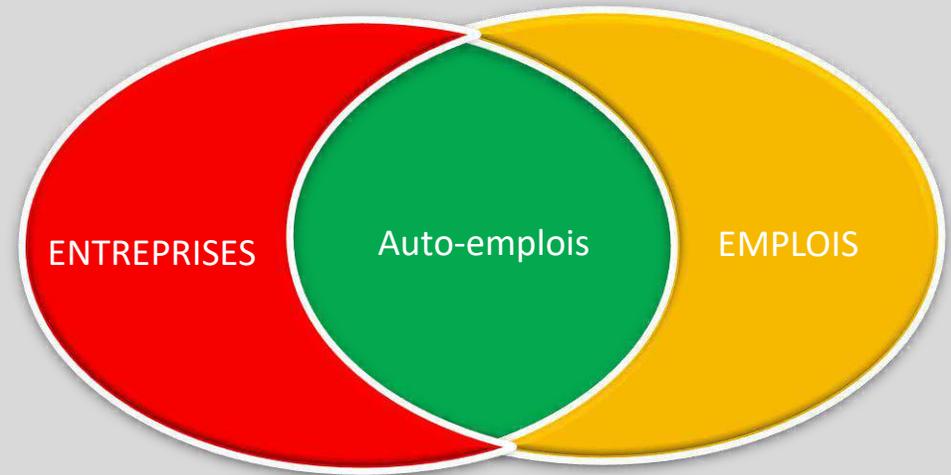
- L'emploi total serait multiplié par plus de 3
- Leur part dans l'emploi total passerait de 23% à 53%
- Le PIB serait multiplié par 6

	GDP		Employment		Share of total employment	
	2017	2035 (Proj)	2017	2035 (Proj)	2017	2035 (Proj)
	(local currency in bn)	(local currency in bn)	('000)	('000)	%	%
Overall economy	11859,9	77664,1	5 444	16 429	100%	100%
Total IIMO	5847,3	58684,5	1 234	8 670	23%	53%
Agro-processing	934,4	5242,8	367	1 690	7%	10%
Horticulture	794,9	18205,2	209	4 391	4%	27%
Tourisme	996,4	3698,9	446	1 575	8%	10%
ICT	550,1	4310,3	33	50	1%	0%
Transport	264,7	2620,6	35	62	1%	0%
Financial and business services	276,5	3710	12	221	0%	1%
Trade : formal	388,9	2779,8	40	392	1%	2%
Other service iwoss	1641,4	18116,8	92	289	2%	2%
Manufacturing	992,5	2444,4	324	534	6%	3%
Other Non-IIMO	5020,1	16535,2	3 886	7 225	71%	44%
Agriculture	1031,7	4182,7	2 182	3 359	40%	20%
Mining	317,9	1378,3	62	72	1%	0%
Utilities	258,4	2025,9	38	58	1%	0%
Construction	334,8	1157,3	134	272	2%	2%
Trade: Informal	1188,4	3647,4	701	2 504	13%	15%
Gouvernement	635,8	2335,6	61	103	1%	1%
CPS	1253,3	1807,9	708	857	13%	5%

## Simulation: l'effet sur les qualifications d'un doublement des secteurs à forte intensité de main-d'œuvre, horizon 2035

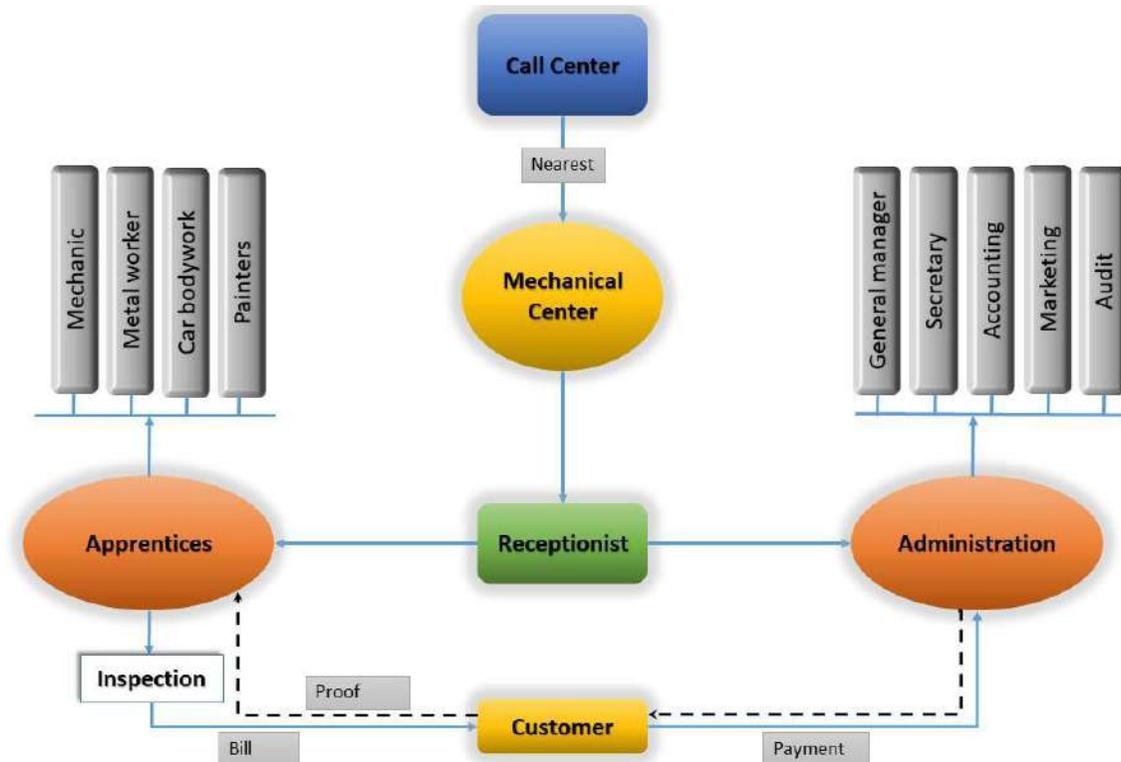
	2017			2035 (Projected)					
	High skilled	Skilled	Low skilled	High skilled	Skilled	Low skilled	High skilled	Skilled	Low skilled
	%			(000)			%		
Total employment	12.8	25.5	61.7	2 337	5 238	8 852	14.2	31.9	53.9
Total IWOSS	13.8	33.0	53.2	1 242	2 980	4 448	14.3	34.4	51.3
Agro-processing	4.0	30.0	66.0	169	650	871	10.0	38.5	51.5
Horticulture	3.0	20.2	76.8	267	1 247	2 877	6.1	28.4	65.5
Tourism	12.6	40.8	46.6	247	771	557	15.7	48.9	35.4
ICT	70.0	22.5	7.5	36	11	2	73.1	22.0	5.0
Transport	4.3	70.1	25.5	5	46	11	7.4	74.3	18.3
Financial and business services	82.0	12.0	6.0	186	26	9	84.0	12.0	4.0
Trade : formal	44.5	24.4	31.1	186	128	78	47.5	32.6	19.9
Other service iwoss	45.0	31.9	23.1	145	101	43	50.2	34.9	14.9
Manufacturing	4.9	33.3	61.8	56	195	283	10.5	36.5	53.0
Other Non-IWOSS	13.1	22.4	64.5	1 040	2 064	4 120	14.4	28.6	57.0
Agriculture	2.5	17.2	80.3	187	717	2 453	5.6	21.4	73.0
Mining	25.0	44.4	30.6	20	35	17	28.1	48.6	23.3
Utilities	43.1	41.2	15.7	27	26	5	46.2	45.3	8.5
Construction	8.8	26.6	64.6	32	84	156	11.8	30.8	57.4
Trade: Informal	8.9	33.5	57.6	300	942	1 262	12.0	37.6	50.4
Government	84.8	8.2	7.0	90	9	5	86.8	8.2	5.0
Other service non iwoss	41.7	25.0	33.3	384	250	223	44.8	29.2	26.0

- L'auto-emploi correspond à la situation où la personne s'emploie elle-même. Dans ce cas elle est employée et employeur en même temps.
- Ce cas de figure qui constitue environ 80% de l'emploi total est à cheval entre l'entrepreneuriat et l'emploi.
- En appuyant cette forme d'emploi, on agit à la fois sur l'emploi et sur l'entreprise.



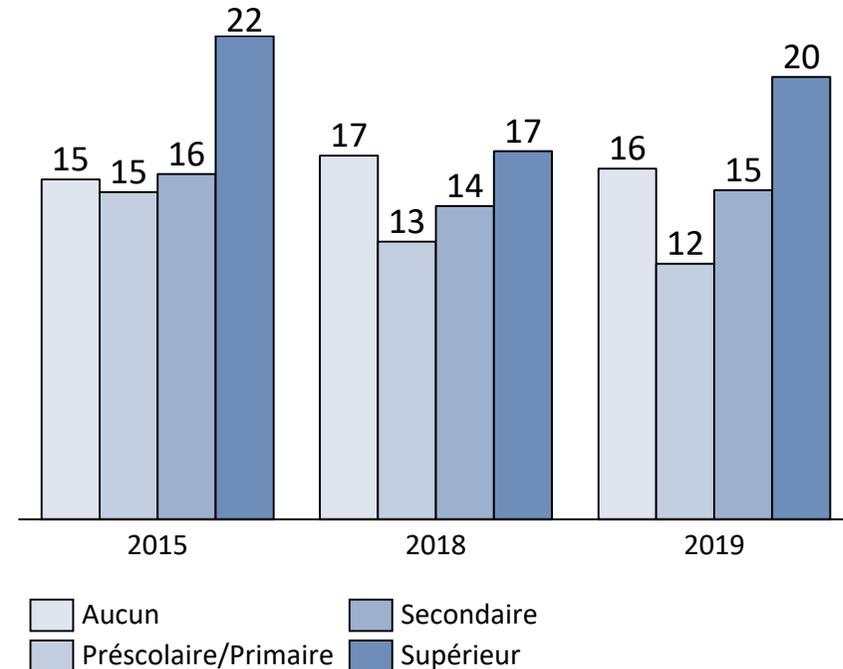
## Organiser les producteurs informels en écosystèmes permettant d'optimiser les impacts des interventions de l'Etat sur l'emploi

- Il s'agit de les organiser en entreprises coopératives regroupant les acteurs évoluant dans les mêmes secteurs.
- L'Etat aurait des interlocuteurs plus crédibles et n'aurait plus à traiter avec les acteurs individuellement.
- Il en serait de même pour les banques, les impôts et les autres partenaires en affaires



## Le cas particulier des diplômés du supérieur

- Le taux de chômage des diplômés du supérieur est supérieur à celui de la moyenne nationale qui est estimé à plus de 15%,
- L'entrepreneuriat prend ici une forme différente.
- Les incubateurs peuvent y jouer un rôle important.



## Mettre en place des incubateurs pour mieux maîtriser les facteurs d'échec en entrepreneuriat

- Mauvais service à la clientèle
- Surendettement
- Non respect de la législation
- Inexpérience
- Financement insuffisant
- Mauvaise gestion de trésorerie.
- Manque de connaissances et de planification financières.
- Incapacité à innover.
- Incapacité à évaluer les forces et faiblesses.
- Faire cavalier seul. Essayer de tout faire tout seul, sans chercher une aide extérieure.

## **Incubateurs d'entreprises**

L'incubation soutient la croissance des entreprises nouvelles et émergentes, en leur fournissant des installations physiques, des ressources en conseil et des outils appropriés pour leur stade de développement, en les aidant ainsi à survivre et à croître au cours de la période de démarrage, au cours de laquelle elles sont vulnérables

## Incubateurs : services offerts

- Loyers modérés et accès aux ressources physiques
  - Espaces de travail, électricité, téléphone, Internet, etc.
- Facilité d'accès aux ressources financières
  - Capitaliser sur la crédibilité de l'incubateur
- Soutien technique et services professionnels
  - Étude de marché, tenue de livres, déclarations fiscales, etc.
- Réseautage, coaching et mentorat
  - Interactions avec d'autres entrepreneurs et apprentissage auprès des entrepreneurs aguerris,

## RÉSUMÉ

Dans cet article, nous analysons des «industries sans cheminées» spécifiques et leur contribution potentielle à la croissance économique et à la création d'emplois au Sénégal.

Notre principale conclusion est que ce potentiel est énorme et peut être davantage exploité en adoptant certaines politiques, à la fois en termes de réformes sectorielles et en encourageant les investissements pour améliorer l'environnement des entreprises. En outre, ce faisant, la croissance des IWOSS (industries sans cheminées), qui en résulterait pourrait encore accroître la trajectoire de croissance du Sénégal dans un proche avenir. Cela augmenterait également, de façon considérable, le nombre d'emplois de haute qualité correspondant à un niveau de compétences plus élevé.

Nos conclusions, fondées sur des hypothèses concernant les réformes mineures à entreprendre par le gouvernement dans certains domaines essentiels de la politique de développement du secteur privé, prévoient que, d'ici 2035, un total de 10 985 000 nouveaux emplois seront créés dans l'économie sénégalaise ; le nombre d'emplois dans les IWOSS est estimé à 7 435 000, soit environ les deux tiers du nombre total de nouveaux emplois. Par ailleurs, ces emplois au niveau des IWOSS, étant des emplois à plus haute productivité, sont probablement de meilleure qualité que les autres.

Pour réaliser pleinement le potentiel des IWOSS à faciliter la transformation structurelle, le gouvernement devra s'attaquer à certaines contraintes clés. Ces politiques devraient viser à éliminer les nombreux obstacles qui existent dans le cadre réglementaire du Sénégal et qui découragent le développement des entreprises privées.

Ces obstacles comprennent : a) des réglementations du travail très rigides ; b) un régime fiscal lourd et coûteux ; c) un système d'importation encore inhibant ; d) un système judiciaire faible et un environnement d'exécution des contrats médiocre ; e) les insuffisances en matière d'infrastructures dans des domaines tels que l'électricité, les transports et les télécommunications, etc.

Notre étude souligne également d'importantes lacunes en matière de compétences, en termes de compétences techniques, numériques et non techniques, qui devront être corrigées pour encourager une telle transformation.

[https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2021/04/21.04.02-Senegal-IWOSS\\_FINAL.pdf](https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2021/04/21.04.02-Senegal-IWOSS_FINAL.pdf)



**UNIVERSITE  
CHEIKH ANTA DIOP  
DE DAKAR**

# **CONTRIBUTION DE L'UCAD AU CONSEIL PRÉSIDENTIEL SUR L'EMPLOI DES JEUNES**

# INSTITUT DES SCIENCES DU MEDICAMENT

## PROJET D'INSERTION DES JEUNES DIPLÔMES DE L'UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR

### CONTEXTE ET JUSTIFICATION

En France (Insee, secours catholique, Ipsos et Credoc)  
Niveau d'étude pas gage de sécurité  
50% titulaires d'un BAC + 5 = contrat précaire  
25% des moins de 25 ans = chômage

Au Sénégal (Rapport 1er trimestre 2017 ANSD)  
Insertion des jeunes diplômés reste problématique  
27,50% titulaires d'un BAC + 2  
20,2% titulaires d'un BAC + 3

Contribuer à l'insertion des jeunes diplômés à travers la création de jardins botaniques dans des localités du Sénégal, pour valoriser les résultats de la recherche sur les plantes médicinales

## **CONTEXTE ET JUSTIFICATION**

- Choisir les plantes médicinales à cultiver dans les jardins botaniques
- Sélectionner les zones locales d'implantation des jardins botaniques
- Partenariat local

## **RESULTATS ATTENDUS**

- Création d'emplois et de revenus pour les jeunes des collectivités locales ciblées  
Projet pilote de 10 jardins botaniques  
2HA/JB/20 personnes
- Production de plantes médicinales à visée cosmétique, alimentaire, condimentaire et pharmaceutique
- Sensibilisation des populations locales à l'environnement (préservation et multiplication des plantes médicinales menacées de disparition), et au développement durable

## **ADMINISTRATION DU PROJET**

- Cadre institutionnel  
Pilotage par comité dirigé par Recteur
- Coordination  
ISMED  
Collectivités territoriales
- Suivi/évaluation

## **PERSPECTIVES**

Mise en place d'une filière de production de plantes médicinales  
fabrication de Médicaments traditionnels améliorés (MTA), de cosmétiques naturels et de compléments alimentaires

Labellisation et commercialisation des produits de ladite filière

## **FICHE TECHNIQUE DU PROJET D'INSERTION DES JEUNES DIPLÔMÉS**

Les jeunes diplômés en herboristerie, seront déployés au sein des collectivités locales pour une application pratique de leur connaissance.

### **ACQUISITION DES TERRES**

- une convention sera signée avec la commune pour faciliter l'accès à la terre

### **PAIEMENT DES SALAIRES**

- solliciter la fonction publique locale pour le démarrage

- 

### **METHODOLOGIE**

- Une commune de 20 villages abriterait 20 jardins botaniques pour une superficie totale de 20 ha, à raison d'1 ha/jardin/village ;
- En résumé, pour une superficie de 20 ha, et à raison de 10 herboristes par ha, 200 emplois directs pourront être créés.

### **RESULTATS ATTENDUS**

- Des herboristeries seront implantées dans la commune pour vendre les plantes
- Des produits cosmétiques seront fabriqués et commercialisés ; il en sera de même pour les compléments alimentaires à base de plantes.
- Des médicaments traditionnels améliorés pourront être utilisés pour traiter certaines affections
- Des espaces paysagers avec des plantes ornementales et aromatiques, seront aménagés et réservés pour les loisirs et la détente.

### **ADMINISTRATION**

Une unité de coordination du projet, dotée d'un centre de formation/recherche, d'une aire de stockage des plantes récoltées, sera implantée au niveau de la commune

# INSTITUT UNIVERSITAIRE DE PECHE ET D'AQUACULTURE



## FORMATIONS A L'IUPA

Pêche

Aquaculture

Transformation des produits halieutiques

Gestion des écosystèmes aquatiques

## ACTIVITES DE L'IUPA DANS LES ÎLES DU SALOUM

Formation des femmes et des jeunes en transformation des produits halieutiques et en ostréiculture

Développement d'une chaîne novatrice de distribution avec la diversification de l'offre de produits halieutiques transformés



## ACTIVITES DANS LES ÎLES DU SALOUM

Renforcement de capacités des femmes pour une gestion durable des ressources conchylicoles:

Formation des femmes

Développement de modes de gestion durable des ressources conchylicoles basés sur les connaissances scientifiques

Suivi participatif scientifique des coquillages



## Du matériel de pêche expérimentale et de Formation

Une senne tournante

Une senne de plage

Des batteries de filets maillants

Une vedette



## ACTIVITES AQUACOLES

Fabrication d'aliments de poissons à base de produits locaux

Reproduction artificielle des poissons

Zootecnie



## UNE STATION AQUACOLE

Elle comprend:

un réservoir de forme cylindrique en fibre de verre avec une capacité de 10 mètres cube.

6 bacs circulaires en fibre de verre d'une capacité de 1200 litres chacun

2 bacs rectangulaires en fibre de verre d'une capacité de 2500 litres chacun.



## UNE SERRE

une superficie de 330 m<sup>2</sup>

un système ouvert composé de douze bacs circulaires de capacité de 1,2 m<sup>3</sup> chacun

deux bassins de capacité 20m<sup>3</sup> et capacité 25 m<sup>3</sup>

un réservoir de 2 m<sup>3</sup> et

une cuve de 10 m<sup>3</sup> l'eau

## **Programme d'urgence pour l'insertion et l'emploi des jeunes:**

Quel rôle pour l'IUPA ?

Développement de l'aquaculture

## **Programme d'urgence pour l'insertion et l'emploi des jeunes:**

Formation des jeunes en techniques aquacoles ;

Accompagnement des jeunes pour la création et la gestion de fermes aquacoles, en particulier dans les régions de Matam, Kédougou, Tambacounda, Sédhiou et Kolda qui disposent d'un vaste réseau hydrographique ;

Production d'alevins pour les fermes aquacoles mises en place, en s'appuyant sur les infrastructures disponibles: une Serre et une station aquacole,

Formation des jeunes en valorisation des produits halieutiques

Accompagnement des jeunes pour la création et la gestion de micro-entreprises de transformation des produits halieutiques

Formation des jeunes en pêche responsable

Formation des jeunes en écotourisme dans les îles du Saloum



**Existence d'unités de transformation de produits halieutiques dans les Îles du Saloum**





UNIVERSITE  
CHEIKH ANTA DIOP  
DE DAKAR

ECOLE SUPERIEURE POLYTECHNIQUE



**PROJET D'UNITE DE FABRICATION DE TRICYCLES  
SOLAIRES INITIE PAR LA CELLULE SCIENTIFIQUE  
D'APPUI AU PROGRAMME D'URGENCE POUR L'EMPLOI  
ET L'INSERTION SOCIO-ECONOMIQUE DES JEUNES**

Cette cellule a été créée par des élèves- ingénieurs de l'Ecole Supérieure Polytechnique de Dakar. La vision est de pouvoir participer à la lutte contre le chômage des jeunes en mettant à la disposition du pays des compétences techniques et des capacités de création et d'innovation

## Contexte

Dans son message radiotélévisé à la nation, le Président Macky Sall avait noté que ces dernières années, "en investissant massivement dans la réalisation d'infrastructures lourdes, l'Etat a aussi consacré beaucoup d'efforts et de ressources à la création d'emplois et au soutien à la formation, à l'entrepreneuriat et aux activités génératrices de revenus pour les jeunes".

Le président de la République avait réitéré sa décision de mettre en place des ressources qui serviront à financer le Programme d'urgence pour l'emploi et l'insertion socio- économique des jeunes qui sera issu du Conseil Présidentiel.

Il avait fait part de sa volonté d'organiser un Conseil présidentiel et de s'appuyer "sur les réalités de nos terroirs, dans un format inclusif associant les jeunesses ouvrières, artisanales, paysannes, entrepreneuriales, sportives, artistiques, du secteur informel, des cultures urbaines et des loisirs".

Créée le 15 Mars 2020 à l'Ecole Supérieure Polytechnique de Dakar, la cellule regroupe des élèves-ingénieurs en mécanique, électronique et informatique et techniques de gestion. Ainsi, face au défi de l'employabilité des jeunes, elle a jugé nécessaire d'appuyer l'Etat en mettant les compétences à profit les compétences techniques acquises. Raison pour laquelle elle a développé un pôle de compétences dans le domaine de fabrication de véhicules solaires.

## Objectifs :

- Créer une entreprise pour générer des emplois.
- Mettre à disposition des moyens de transport à la fois commodes et accessibles (pas cher)
- Désengorger le centre-ville
- Rendre la ville moins polluée
- Fluidifier la circulation en ville
- Réduire la pollution sonore
- Contribuer à Réduire le cout du transport
- Consommer moins d'énergie fossile. Un véhicule à essence, pour les mêmes performances, consommerait 4,6 litres / 100km en zone urbaine

## Solution technique

Le tricycle solaire fait partie d'une gamme de modèles de véhicules solaires (voiture solaire, calèche solaire, tricycle solaire) conçus et fabriqués à l'école Supérieure Polytechnique de Dakar

Il s'agit d'un véhicule léger à assistance électrique, doté d'une ombrière photovoltaïque permettant de se protéger du soleil et de transporter les personnes en toute quiétude et avec confort et sécurité.

L'assistance électrique sera assurée par des moteurs intégrés aux roues. Ils seront alimentés par des batteries au Lithium de grande endurance. Elles seront rechargées en fonction de la fréquence d'utilisation et au niveau de stations (ou garages) solaires mobiles ou fixes déployées en différents points dans la ville de Dakar.

Sa technologie et sa fabrication vont reposer sur le savoir-faire-acquis durant la fabrication du véhicule solaire dénommé Auto Gazelle, et fabriqué par les étudiants de l'ESP.

L'Auto Gazelle est un véhicule utilitaire révolutionnaire, de transport, mais il est en même temps un générateur d'énergie. Il peut répondre aux besoins des populations rurales du Sénégal du fait qu'il peut fournir jusqu'à 10 kWh d'énergie par jour, distribués à travers des prises électriques de 5V, 12V, 110V et 220V.

## Caractéristiques techniques et Performances

- Puissance maximale : 25cv (18.5 kW)
- Vitesse maximale : 60km/h
- Autonomie : 90km
- Fonctionnement en générateur : 03kWh/jour
- Poids à vide : 200kg maxi

## Promotion du savoir-faire local

C'est un véhicule léger de fabrication locale et de maintenance relativement simple (main d'œuvre locale, création d'emploi, pièces détachées accessibles).

## Impact sur l'environnement

Le projet permettra de régler les problèmes environnementaux dans l'espace urbain tels que la pollution de l'air, la dégradation des paysages, la préservation des espaces verts, la détérioration des conditions de vie, etc.

## Impact sur l'emploi

Il permettra aussi de recruter les jeunes et de les former (renforcement de capacité en conception et fabrication, maintenance et entretien, gestion des biens et management des équipes).

## Mise en place d'Ateliers de production

Mise en place d'une unité semi-industrielle de production et de fabrication des tricycles. Des ingénieurs, des techniciens et des managers seront recrutés comme personnel permanent de ces unités.

### Mise en place de Station de rechargement nocturne

Au niveau de chaque station, trois jeunes seront recrutés pour la gestion, le contrôle et la surveillance des équipements.

### Mise en place d'une centrale de contrôle

Elle sera le cœur du système. Elle sera chargée de la gestion managériale du parc, du personnel et de la clientèle. Création d'une application téléchargeable permettant d'interconnecter les véhicules avec une centrale de contrôle à distance (commandes de courses en ligne, positionnement et localisation des véhicules, contrôle des trajets, possibilités de paiement en ligne, etc.)



## LE PROJET Eco-CONSTRUCTION – Eco-PAVES de l'IST:

- > ECOLOGIQUE: Intégration des déchets miniers et ménagers (plastiques)
- > QUALITE: Etude quasi exhaustive des produits dans le marché du Cap-Vert
- > FORT POTENTIEL D'AUTO EMPLOI ET D'ENTREPRENARIAT

Recherche expérimentale initiée par l'IST & un partenaire (ISSA) sur l'intégration des déchets plastiques et des rejets des mines & carrières dans le BTP

Objectif général: réduction de l'impact environnemental des déchets solides notamment les déchets ménagers (plastiques) et les rejets miniers (silex, phosphogypse, rejets des carrières, produits de décapage des mines, etc.)

Originalité de l'approche : incorporer ces matériaux dans les produits des BTP (briques, pavés, bétons, routes, etc)

Impact sur l'emploi des jeunes: implémentation facile en tout point du Sénégal

Impact environnemental très positif: séquestre le plastique et réduit la pollution des écosystèmes par les déchets et les rejets des mines & carrières

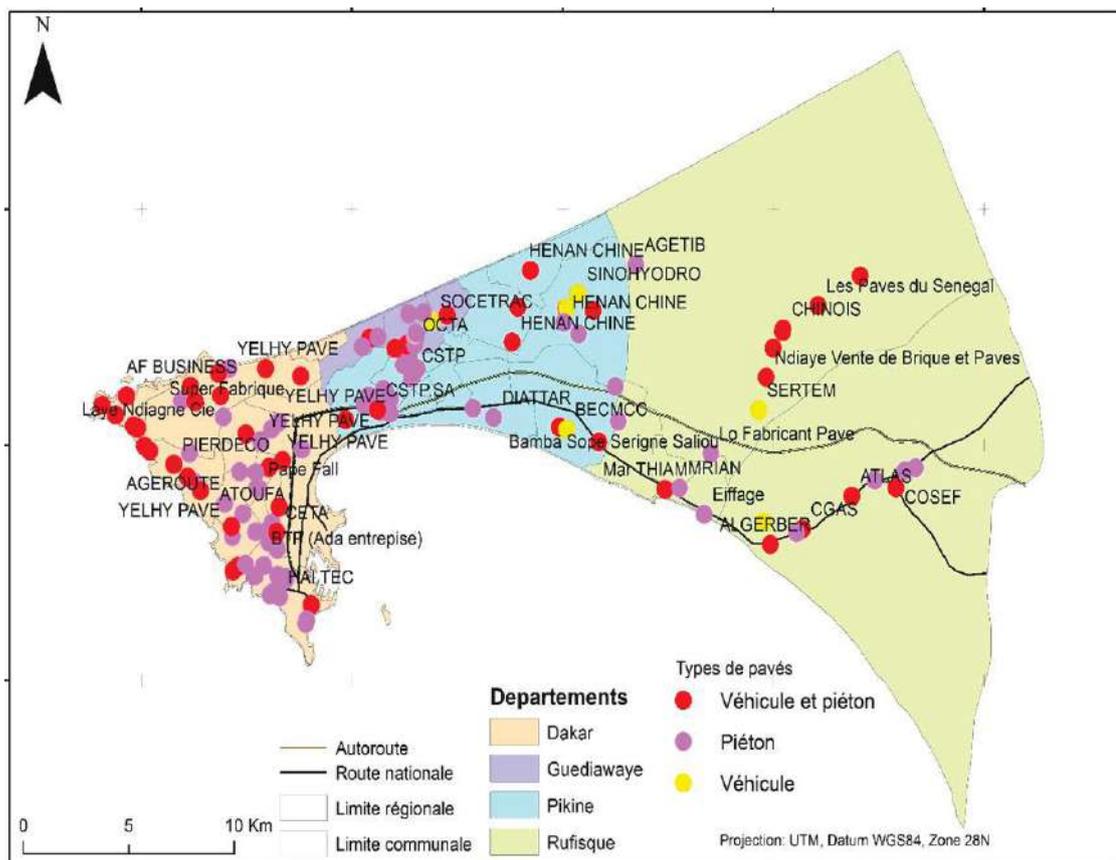


## LE MARCHÉ DU PAVAGE : OPPORTUNITE D'EMPLOI À L'ECHELLE NATIONALE

EXEMPLE:

### CARTOGRAPHIE DES ZONES PAVÉES DE DAKAR A DIAMNIADIO

- > MARCHÉ POTENTIEL TRES IMPORTANT  
couvre tout le Sénégal, espaces publics et privés
- > FORMATION RAPIDE DES JEUNES  
utilisation de matériaux locaux
- > POSSIBILITES D'AUTO EMPLOI  
forte rentabilité avec un capital initial modeste



## PERSPECTIVES

### 1- RECHERCHES POUR LA DIVERSIFICATION DES FORMULATIONS:

pour renforcer les performances des produits élaborés

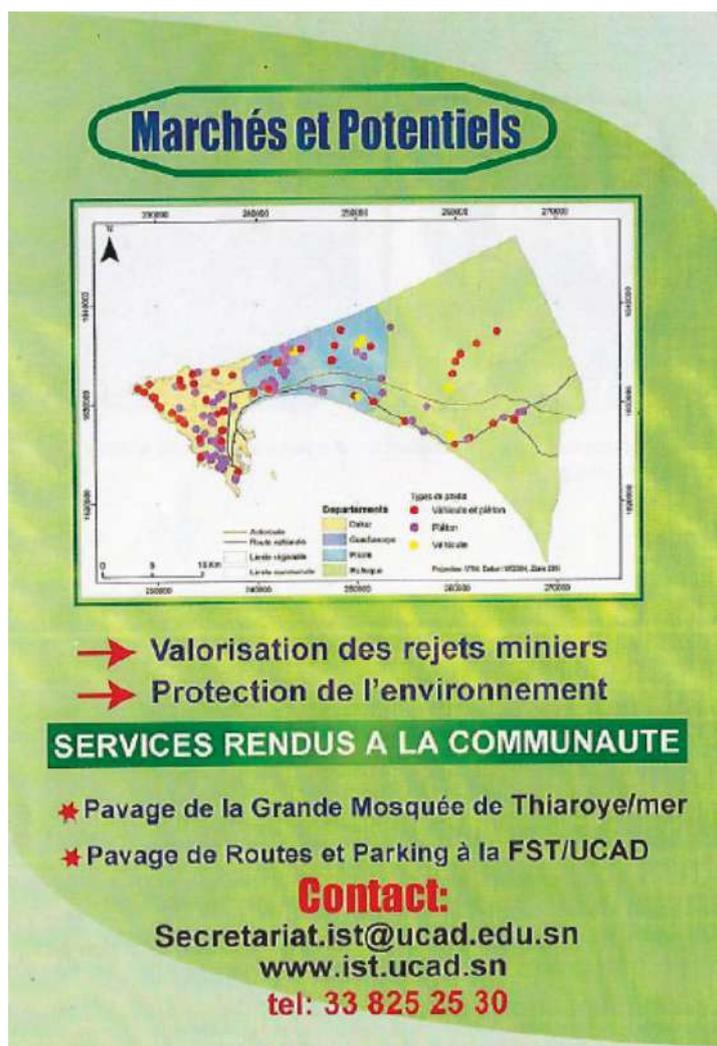
- > application aux liants, aux routes et aux autres composantes de Génie Civil
- > encadrements de mémoires, thèses et publications

### 2- INTEGRATION DE NOUVEAUX TYPES DE DECHETS

- > utilisation d'autres déchets ménagers et industriels
- > recyclage du papier à l'UCAD (Projet Rectorat-CGU)

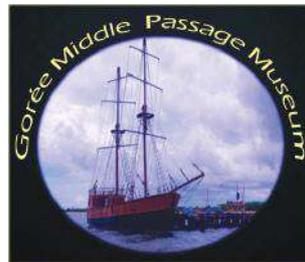
### 3- SERVICES A LA SOCIETE :

- > formation de jeunes
- > pavages d'espaces dans l'UCAD (RECTORAT, FST) et à la Grande Mosquée de Thiaroye/Mer



# REDYNAMISER LE TOURISME MEMORIEL A GOREE

MEMOIRE ET PATRIMONIALISATION DU TRANSPORT DES ESCLAVES.  
UN BATEAU BRICK NEGRIER A GOREE.



L'originalité de la patrimonialisation d'un bateau (brick) négrier à Gorée, qui constituera une première sur le continent africain, est de renforcer la position et l'attractivité de l'île de Gorée par rapport aux autres lieux de mémoire dans le monde, en tant que symbole de l'esclavage et de la traite négrière.

L'esclavage est un processus qui va de la capture des hommes à leur transfert vers les lointaines destinées. Classée Patrimoine mondial par l'Unesco en 1978, Gorée symbolise la matérialité du devoir de mémoire de l'esclavage et de la traite négrière à travers la Maison des Esclaves et sa mythique porte du non-retour. Pour beaucoup de Noirs de la diaspora, l'appel à l'Afrique est une étape très importante dans leur retour et conscientisation historique. Des millions de Noirs de la diaspora visitent chaque année l'Afrique de l'Ouest et l'île de Gorée devrait davantage constituer la première étape de contact avec la terre de leurs ancêtres.

La ville de Gorée, grâce au travail de son défunt conservateur Boubacar Joseph Ndiaye, a pu restaurer en 1990 la Maison des Esclaves, avec l'aide de l'Unesco. Malheureusement, Gorée souffre d'un manque de définition d'itinéraires interconnectés dynamiques permettant la découverte des différentes facettes de l'esclavage et de la traite des esclaves.

A l'instar de tous les lieux émetteurs ou stockeurs d'esclaves en Afrique, l'archivage monumental de l'esclavage ne se retrouve pas au niveau de leurs transferts, et ce malgré une production historique importante accessible à travers les archives (Louisiana Slave Database, The Trans-Atlantic Slave Trade Database, archives de Nantes, etc.) et les résultats des recherches archéologiques subaquatiques. Grâce aux recherches archéologiques sous-marines effectuées par le Département d'Histoire de l'UCAD, sur toute la côte et autour de Gorée et

Dakar en particulier, le Sénégal dispose de sa première base de données des sites historiques sous-marins.

D'où l'originalité du présent projet « **MEMOIRE ET PATRIMONIALISATION DU TRANSPORT DES ESCLAVES. UN BATEAU BRICK NEGRIER A GOREE** » avec la mise en place et l'exploitation mémorielle, pédagogique et touristique de la réplique d'un bateau brick négrier dit Le Bienfaisant.

La patrimonialisation du transport des esclaves offrira un aperçu du voyage transatlantique et des conditions de transport des esclaves. L'ancrage de la réplique d'un navire négrier(brick) permettra ainsi à l'île de compléter l'information fournie par la célèbre Maison des Esclaves sur l'entreposage des captifs et de diversifier ainsi l'offre touristique à l'intention des visiteurs.

L'implantation du bateau en cale sèche sera accompagnée d'un aménagement (parcours avec des tableaux et informations portant sur les lieux émetteurs et récepteurs d'esclaves, les noms et itinéraires des bateaux négriers, représentations artistiques allant des scènes de capture, de vente en Afrique et aux Amériques, du vécu quotidien dans leurs terres d'asservissement, de leur émancipation et la contribution de figures emblématiques à l'émergence de plusieurs nations), de valorisation d'un artisanat de l'époque et d'une gastronomie historique, culturelle et métissée (pays émetteurs et récepteurs pour un message de paix et de concorde).



Convaincu de la pertinence et de l'opportunité de booster le tourisme mémoriel, le conseil municipal de Gorée, tenu le jeudi 12 juillet 2018, a proposé un lieu et désigné un groupe de mandataires chargé de sa mise en œuvre.

Plusieurs réunions ont permis de parfaire les termes du partenariat et de sa faisabilité (confirmation du lieu, saisine du comité local du patrimoine à Gorée par les responsables municipaux, écriture du projet par les universitaires, mise en place d'un comité de gestion).

Ce projet phare a reçu l'approbation du Comité du Patrimoine de Gorée composé des représentants des Ministères de la Culture, du Tourisme, de la Commune de Gorée, des amis du patrimoine, etc.



L'artiste-plasticien, très emballé par le projet, a d'ailleurs préparé quelques prototypes de mannequins esclaves en misant sur leurs formes, tailles et adaptation (légèreté).



### Les objectifs spécifiques du projet sont de :

- (1) Elargir la documentation sur l'esclavage en insistant sur le transport des captifs
- (2) Renforcer le pont entre l'Afrique et les autres continents autour de l'atlantique et de l'histoire de l'esclavage
- (3) Booster le tourisme de mémoire, redynamiser les visites à Gorée avec un renouvellement de l'offre et du discours lié à l'esclavage ; repositionner Gorée en tête des lieux de mémoire (concurrence avec Al mina et d'autres lieux en Afrique de l'Ouest).
- (4) Assurer aux étudiants une bonne formation de terrain (recherches et stages).
- (5) Matérialiser la participation active de l'Université au développement économique et culturel des habitants de Gorée à travers le renouvellement de l'offre mémorielle liée à l'esclavage par la patrimonialisation.
- (6) Servir de modèle de coopération entre les universités, les collectivités locales et le secteur privé dans la cadre de la valorisation, promotion et protection des patrimoines.

### Les résultats attendus consisteront à :

- (1) Compléter la documentation et la représentation mémorielle de l'esclavage
- (2) Donner une forte image de marque à Gorée avec d'autres perspectives de tourisme de plongée de découverte du patrimoine subaquatique et patrimonialisation de l'ethnographie des peuples de l'eau). Des expériences à travers le monde ont montré que le tourisme et les loisirs sont un facteur d'emploi important dans de nombreuses régions côtières : 37 % du tourisme mondial est motivé par le patrimoine culturel ; Lanzarote (îles Canaries) a enregistré près de 2 millions de visites en 2017 grâce à son parc archéologique sous-marin ; le Parc archéologique sous-marin de Baia (Italie), grâce à son système de cogestion entre Etat et secteur privé contribue fortement à l'emploi des jeunes.

Au Sénégal, rien qu'avec 3 centres de plongée sous-marine basés à Dakar, près de 2000 sorties sont effectuées par année. Mais ici, signalons que dans le package offert par ces clubs privés de Dakar, aucun site culturel n'est proposé à la visite.

- (3) Création d'un centre de Documentation et de valorisation du patrimoine culturel sous-marin à Gorée. Ce patrimoine culturel sous-marin doit être le point central d'une industrie touristique de la plongée qui aurait permis à la communauté locale et aux collections de musée de gagner leur vie. A Travers la diversification de l'offre touristique par la création de circuits touristiques sous-marins autour de ces sites, le Sénégal peut espérer booster son secteur touristique d'ici 2022.

- (4) Impulser le tourisme de mémoire : envie de venir et de revenir à Gorée et d'y rester longtemps
- (5) Créer des emplois pour des étudiants et jeunes goréens
- (6) Augmenter le chiffre d'affaires des commerçants et restaurateurs de Gorée
- (7) Augmenter les ressources financières de la commune de Gorée
- (8) Créer des possibilités de financement de la recherche au Département d'Histoire de la Faculté des Lettres et Sciences Humaines de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar.

## Personnel

En plus de certains profils (Directeur Exécutif, Directeur de la formation et du partenariat, Directeur de recherche et documentation) indispensables au fonctionnement d'un musée moderne et prospectif, les profils suivants sont requis :

Titre	Nombre	Fonction
Coordonnateur du site	1	Diriger le site en général, surtout au niveau scientifique, pédagogique, administratif et financier. Faciliter la gestion de l'accueil, des manifestations et les échanges
Caissières	2	Vente des tickets d'embarquement et articles de la boutique de souvenir et de tout autre article proposé à la vente
Conférenciers (guides)	10	Assurer les visites, des présentations sur l'esclavage, réponses aux questions des visiteurs
Techniciennes de surface	4	Responsables de la propreté du bateau et du site
Personnel de sécurité	4	Sécurisation du bateau et du site

## Emplois connexes

Titre	Nombre
Animateurs	50
Restauration	100
Artisanat	100
Hébergement	50

## VIII. RETOMBÉES

L'île de Gorée reçoit en moyenne plus de 100 000 visiteurs étrangers par an, en plus des centaines de milliers de sénégalais (plusieurs écoles du pays organisent annuellement des sorties dans l'île). Avec des prix majorés en fonction des profils, le site pourrait recevoir en moyenne 1000 visiteurs par jour. Avec la boutique, la location aux artistes (certains pourraient l'utiliser pour leurs clips) et les offres thématiques mensuelles, de conséquentes recettes permettront d'assurer l'autonomie du projet et des dividendes substantielles aux investisseurs.